

RAPHAEL UGHETTO – Consultant Consultant sénior expert en Systèmes Bancaires

Pôle de compétences informatiques, direction de projets, dans la Banque, comptabilité et finance.
Analyse des stocks et des flux financiers.
Reporting et contrôle.

Manager at dogma.fr:



Direction de projets, Conduite du changement MAITRISEZ VOTRE ARCHITECTURE INFORMATIQUE & VOS DEPLOIEMENTS TRANSVERSAUX

Assurez à votre projet une croissance constante, souple et consolidée

BAFI - IAS – CRC – BALE II – BALE III

Contact : Raphael@Ughetto.com – Tel Bureau : 09.50.60.70.70 (Laissez un message.)

Domaines d'expertise Réglementations bancaires et financières IAS, BAFI, CRC, DREP, BALE 2, 97.02, **Provisionnement** statistique et individuel, **Intégration et déploiement** de progiciels de gestion bancaires et financiers, **Architecture et urbanisation** des systèmes d'information, **Gestion financière**, Crédits, Crédit bail, LOA, Référentiels Bancaires, Instruments financiers, **Comptabilité bancaire** Française, Suisse, UEMOA, fiscalité **Systèmes de synthèse** Reporting de consolidation, ALM, Rentabilité, **Assets Management**, Risque client, **Fonction financières et modélisation** d'algorithmes d'évaluation. **Modélisation ABC**, ABM et analyse des coûts bancaires.



Référence Clients ARVAL Phh - Groupe BNP Paribas, Banque FINAMA (Groupama), CA-Leasing (Groupe Crédit Agricole), Banque de l'industrie Française GAN, Banque Chabrières - Groupe Intermarché, EFIPOSTE (La



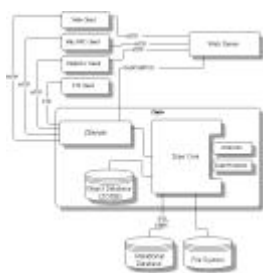
Banque Postale), Caixa de Catalunya, Banque Monétaire et Financière BMF (Groupe Banque Populaires), Banque Financière Groupama, Banca popolare di Bergamo, CBIP, Crédit Municipal de Paris, ISM (Crédit-bail Immobilier), ABN AMRO Private Banking, A3C, IFABANQUE, Groupe Parfip, FIBA - Banque du groupe ELF, Banque Pouyanne, CDC IXIS, ODDO, Dresdner, CAI, Neufilize OBC, Cardiff, Banque Cantonale de Genève (France) SA, Banque Privée Quilvest, Franfinance SA Sogéfinancement, Sogelease (Groupe Société Générale), Fenwick Lease, Bull Finance, Compaq Lease, Compagnie Financière de Bourbon, Sagem Lease,

Les Missions Réalisées

Déclinaison des normes IAS, BAFI, CRC en spécifications détaillées et cahiers des charges, **Coordination de production**, Expression des besoins utilisateurs, **Direction** de projets avec des équipes comptables, informaticiens, MOA. **Direction de projets** de changements de systèmes d'information. Implémentation de progiciels **bancaires**, Reverse engineering de systèmes bancaires, **Conception et réalisation d'applications métiers**, Déploiement d'architectures transversales, **Audit** de progiciels, Mise en place solution ABC ABM, Cost Killing, Assistance à l'Arbitrage et à la prise de décision, **Coordination** de fusions de SI, de migration, **Coaching** de mission, **Analyse, intégration, Interfaces** de progiciels bancaires et outils de reporting. **Conseil et Recherche** de fournisseurs. Re-Cadrage de projets. **Conduite** et accompagnement **du changement**.



StarLease (Crédit du Nord).



Compétences Informatiques & Architectures

Techniques - Logiciels Windows NT, Oracle, Odbc, SQLBase (Centura Gupta), Visual Basic, MsProject, Business Object, Outils de bureautiques, MsAccess, WinRunner de Mercury (automatisation des tests), PHP, Apache, MySQL, SQL, Sql+ ,Toad - **Connaissance des Système d'information** architectures et dynamiques des traitements transversaux, performance des applications, évolution des SI, connaissance MVS, AS400, UNIX, NT... - **Progiciels**

Bancaires Cassiopee (ORFI), EKIP, Desys IF (Horus), ORION, SAB, SIGO, Salles de Marché SMF, DCM, KTP (Reuter), SAS ABM Activity Based Management - **Progiciels Réglementaires** Carat Magnitude (Cartesys), Evolan Report (SOPRA), TFR, Quetzal (Temenos), SIT 4000 (LOGOS), RDJ, ETAFI - **Plates-formes Comptables:** Arcole, SmartStream (Geac), SAP

RAPHAEL UGHETTO – Consultant Consultant Expert en Systèmes Bancaires

Pôle de compétences informatiques, de gestion de projets, de Banque, de comptabilité et finance.



Consultant, Manager chez dogma.fr, depuis 1998

<p>Janvier 2010 à ce jour</p>	<p>Banque Neuflyze OBC – Mise en place d’un outil d’analyse de coûts Dans un banque reconnue de Gestion Privée, Modélisation de l’activité et description de la construction de valeur, adaptation de la méthode ABC à l’environnement bancaire, déclinaison opérationnelle des principes de l’analyse des coûts. Support à la MOA pour trouver les meilleures solutions techniques et fonctionnelles. Assistance à la rédaction : Expression de besoins, Cahiers des charges, choix du progiciel SAS Activity Bases Costing. Préparation des comités de pilotage et des arbitrages techniques, fonctionnels, méthodologiques. Préparation des comités financier : analyse des résultats et du lien Méthodologie/Résultat. Analyse de comptabilité analytique.</p> <p>Modélisation de la partie ALM et modélisation de la scture des coûts de gestion des fonds, mandats et OPCVM sur les deux filiales (Neuflyze Private Assets & Neuflyze OBC Investissements)</p> <p>Résultats obtenus Mise en place d’une solution évolutive et basée sur une architecture fonctionnelle solide qui peut se déployer sur tout le groupe. Appropriation des concepts par les contrôleurs de gestion.</p>
<p>Juin 2010 à novembre 2010</p>	<p>GROUPAMA BANQUE – Support Fonctionnel Migration Fusion de la Banque FINAMA, Banque Captive du Groupe et de Gestion Privée avec Groupama Banque, Banque de crédit à la consommation. Coordination des Projets de la Direction Financière en relation avec les MOA métier. Expertise fonctionnelle et Technique (Réglementation, Traitements et architectures transversales, Expérience de chantiers similaires).</p> <p>Résultats obtenus Organisation des équipes de production et respect des plannings et délais. Migration et contrôles comptables réussis w conformes aux objectifs.</p>
<p>Juin 2008 à janvier 2010</p>	<p>PÔLE DSFS - Filiales de Financements Spécialisés d’un grand groupe bancaire. Coordinateur BALE 2. Coordination de projets en relation avec les MOA métier. Expertise fonctionnelle et Technique (Réglementation, Traitements et architectures transversales). Coordination de la production mensuelle 4 lignes métiers (Business Line) et 54 entités consolidées. Mise en place des procédures d’arrêter & pilotage. Analyse et documentation des résultats pour la DFI Groupe. Rédaction de la note de synthèse du Pôle. Suivis du plan de ROLL OUT pour la direction financière (Budget 40 MEUR). Arbitrages normatifs.</p> <p>Résultats obtenus Documentation et justification des écarts et Harmonisation des règles Risque/Compta dans les 54 entités, Respect des délais de production, Bonne qualité des données et du processus de production. Forte appropriation par les Business Lignes, des métiers et acteurs financiers.</p>

<p>Mars 2006 à Aout 2008</p>	<p>FRANFINANCE SA - Filiales de Financements Spécialisés d'un grand groupe bancaire. Responsable de projets au sein de la de la Direction Financière. Coordination de projets en relation avec les MOA métier. Expertise fonctionnelle et Technique (Réglementation, Traitements et architectures transversales)</p> <p>Cohérence Comptable BALE 2 : Coordination de trois projets métiers de cohérence comptable (adéquation des encours BALE 2 et des encours comptables), Responsable du projet central « Rapprochement des données comptables et BALE2 » (Coordination, Réalisations, Recette, Accompagnements utilisateurs), Relation avec la direction financière du groupe, Relation avec l'inspection générale, Documentation Commission bancaire.</p> <p>Résultats obtenus Rapprochement automatique des encours BALE 2 et comptables, Harmonisation des règles.</p>
<p>Août 2005 à Mars 2006</p>	<p>CREDIT AGRICOLE – Financement Spécialisés. Responsable de projets au sein de la Maîtrise d'ouvrage de la Direction Financière Coordination de projets en relation avec la DSI et la MOA métier.</p> <p>Coaching & organisation de 1 à 3 personnes en AMOA : Rédaction et mise en place des procédures de contrôle, d'automatisation des tests et de suivi des anomalies, Recette des migrations IAS (5 bases de données, 27 sociétés, Très gros volumes), Projet de communication Financière IAS (annexes juste valeur, note IAS 17) Fusion : Schémas directeurs des fusions (partie comptabilité), Etude d'adéquation, Ecart fonctionnels, Conception détaillée de la convergence.</p> <p>Résultats obtenus Correction des différents dysfonctionnements, Etat des lieux précis, Mise en production maîtrisée de la nouvelle comptabilité, Déclaration validée de la communication financière, Maîtrise du projet par le client.</p>

<p>Octobre 2002 à Août 2005</p>	<p>FRANFINANCE – Groupe Société Générale Responsable au niveau de la Maîtrise d’ouvrage de la Direction Financière des projets BAFI 2003 (flux d’intérêts et encours moyens) et IAS chez FRANFINANCE : société de financement spécialisé filiale de la Société Générale (Sogéfinancement, Sogelease, Fenwick Lease, Bull Finance, Compaq Lease, Compagnie Financière de Bourbon, Sagem Lease, StarLease (Groupe Crédit du Nord).</p> <p>Environnement technique 4 applications métiers (Crédits Classiques aux particuliers EVOLAN LOANS, Crédit Revolving DLR, Crédit bail EKIP, financements spécialisées SDMI), Application de gestion de trésorerie, Architecture comptable (5 applications structurelles), MVS, ORACLE, NT, EVOLAN REPORT, RDJ, GL, MAGNITUDE, ETAFI. 10 sociétés et 2 paliers de sous-consolidation</p> <p>Environnement humain Une centaine d’intervenants sur le projet + une cinquantaine d’utilisateurs 7 chefs de projets associés, de 1 à 4 collaborateurs directs.</p> <p>Travaux réalisés Rédaction des spécifications générales réglementaires : dans le cadre du projet IAS : travaux avec la direction financière du groupe société générale pour l’adaptation des normes comptables aux métiers spécifiques de Franfinance et de ses filiales. Déclinaison en spécifications détaillées par métier et par application, Validation des axes règlementaires avec les CAC, Etude d’opportunité avec les chefs de projets de différentes solutions cibles, Etude d’adéquation en collaboration avec la direction des projets techniques, Validation des spécifications techniques. Suivi des réalisations et réalisation des comités de pilotage, Conduite du changement (information et formation des utilisateurs) Accompagnement des Tests et Recettes</p> <p>Résultats obtenus Homogénéisation des chaînes comptables avec IAS, Gains de productivité importants sur les chaînes FR, Production des éléments IAS à J+10. Bons retours au niveau du groupe pour la bonne conduite du projet IAS et la qualité des travaux. Satisfaction forte des utilisateurs (<i>Responsables et utilisateurs finaux</i>).</p>
<p>Aout 2002 à Octobre 2002</p>	<p>ATOS Département Infogérance Bancaire – Groupe Atos Origin Pour les Clients: CDC IXIS, KBC, ODDO Pinaton, Dresdner Bank, Crédit-Agricole Investissement, CMP.</p> <p>Description : Etude d’une solution technique pour la MOE de BAFI 2004 sur la solution d’infogérance TITAN : consultation des clients et rédaction d’un rapport de synthèse à destination de la société d’infogérance pour la mise en œuvre d’une solution mutualisée de Reporting BAFI 2003 (flux d’intérêts et encours moyens=, dans un environnement avec plusieurs outils de Reporting.</p> <p>Résultats obtenus : Rapport d’intégration avec préconisation de solution technique.</p>

<p>Mai 2001 à Aout 2002</p>	<p>PARFIP/CASDEN – Groupe des Banques Populaires Chef de projet de la migration du système d'information ORFI clipper vers le Progiciel Cassiopée.</p> <p>Description : <i>Etude d'adéquation</i> : description de la solution cible et descriptions fonctionnelles détaillées de toutes les demandes d'évolution pour atteindre cette solution. Les plus gros développements : Mise en œuvre d'un système de gestion pour compte et de mandatement entre la société PARFIP et la banque CASDEN, nécessitant une adaptation de toute la chaîne de gestion pour prendre en compte cette spécificité, Internationalisation du produit CASSIOPEE pour l'adapté au moyens de paiements, réglementation et usages des filiales étrangères du groupe, Cahier des charges pour l'intégration comptable au dispositif réglementaire de CASDEN (RDJ et Evolan Report). Pilotage du projet chez l'éditeur : suivi et contrôle budgétaire, planning, migration, tests, développement, suivi des validations</p> <p>Résultats obtenus : Finalisation et validation des spécifications détaillées.</p>
<p>février 2001 à octobre 2001</p>	<p>ARVAL PHH – Groupe BNP PARIBAS Mise en place d'un environnement de non régression</p> <p>Description : Elaboration d'une solution appuyée sur l'outil de Test WinRunner permettant de prendre en charge les écrans de l'application de financement CASSIOPEE. Automatisation des validations de résultat et signalement automatique des anomalies. Analyse et industrialisation des tests réalisés par la MOA. Suivi et contrôle d'avancement des travaux.</p> <p>Résultats obtenus : Automatisation des tests en TP lors des livraisons de l'éditeur, Méthodologie automatisée, sécurisée et fiable de recette.</p>
<p>octobre 1998 à janvier 2001</p>	<p>BIF (Gan) et BFG (Groupama) fusionnées vers Banque FINAMA Mise en place de 2 BAFI et Accompagnement Réglementaire de la fusion de deux banques</p> <p>Description : Plusieurs missions réglementaires réalisées, (165J sur la période). Projet de fusion : convergence des deux solutions réglementaires vers solution cible, puis fusion des 2 environnements.</p> <p>Résultats obtenus : Autonomie complète de la solution réglementaire, Client devenu un client pilote de l'éditeur de la solution réglementaire (TFR). Réussite de la fusion.</p>

<p>Mars 1998 à novembre 2001</p>	<p><u>EFIPOSTE</u> (La Banque Postale), <u>Banca popolare di Bergamo</u>, <u>Cardif</u>, <u>CBIP</u>, <u>ISM (Crédit-bail Immobilier)</u>, <u>A3C</u>, <u>Banque Privée Quilvest</u>, <u>Banque Pouyanne (Groupe Crédit du Nord)</u> Conseil et Assistance pour la mise en place de solutions réglementaires, Missions d'audit et de conseil, (plusieurs missions réalisées en concomitance chez les différents clients).</p> <p>Description : Missions d'étude d'adéquation, de conseil et d'accompagnement pour la mise en place de solutions réglementaire BAFI, dans des contextes de changement de systèmes d'information et d'évolution réglementaire fortes et urgentes. Ces missions étaient effectuées en temps partiel en accompagnement des directions financière ou/et de la MOE. Etude et mise en place de reporting spécifiques : Risques, Risques client, contrôle budgétaire, consolidation, Consolidation US-GAP.</p> <p>Métiers bancaires : Crédit-bail Immobilier, Gestion privée, Gestion Bancaire, Hors Bilan, Change, Produits Dérivés, IFAT, SWAP, Crédit, Crédit-bail, Location, Gestion de portefeuille propre, Titres de Participation.</p>
<p>Mars 1998 à novembre 2001</p>	<p><u>Banque Chabrières - Groupe Intermarché</u>, <u>Caixa de Catalunya</u>, <u>Crédit Municipal de Paris</u>, <u>IFABANQUE</u>, <u>FIBA (Groupe ELF)</u>, <u>Banque Cantonale de Genève (France) SA</u> . Intégration des progiciels SAB et QUETZAL BAFI en partenariat avec QUETZAL et ATOS ORIGIN. Description : Industrialisation d'interfaces automatisées et paramétrables entre les deux produits. Résultat obtenu : Cette performance a consolidé une intégration fiable et personnalisée de la BAFI QUETZAL (Temenos TFR) sur le progiciel SAB en moins de 10 jours pour les nouveaux clients.</p>

RAPHAEL UGHETTO – Consultant

Consultant Expert en Systèmes Bancaires

Pôle de compétences informatiques, de gestion de projets,
de Banque, de comptabilité et finance.



Début de carrière, salarié de 1993 à 1998

<p>mai 1997 à septembre 1998</p>	<p>Société STELID Informatique – Paris et Lyon Chef de projet Description : Etude d'adéquation entre ORION et les réglementaires BAFI et UEMOA (Réglementation bancaire Afrique de l'ouest). Choix d'un progiciel réglementaire pour une intégration à la solution ORION. Spécifications détaillées des interfaces aux produits réglementaires. Clients: Biao, Boi, Bicig, Quilvest, BPB.</p>
<p>de 1993 à</p>	<p>Banque Cantonale de Genève France SA – Genève et Lyon Participation à la création de la filiale Française d'un grand groupe bancaire Suisse. Banque d'étage : financement spécialisé des PME et gestion de patrimoine.</p> <p>Responsable Informatique : Création du service (2 personnes) et des procédures administratives, Étude et mise en place des plates-formes de gestion de la banque (site central, réseau, comptabilité) et des processus de gestion (crédit et crédit-bail à l'équipement, assurance-vie). Gestion du budget de fonctionnement informatique. Préparation An 2000. Pilotage de la mise en place d'un infocentre générateur de rapports, d'outils d'aide à la décision et de suivi des engagements, développement de la partie client. Coordination des travaux avec la maîtrise d'œuvre informatique.</p> <p>Chargé de missions en étude et organisation : Mise en place du Reporting de consolidation à la maison mère, Conception des tableaux de bords mensuels, Étude de marché et mise en place de produits de financement aux entreprises, Audit de la communication interne et réorganisation des processus d'octroi de crédits préparatoire au règlement 97-02. Création d'un outil de simulation de financement pour les commerciaux, générant un proposition client. Réorganisation des documents maître (propositions de crédit et dossiers de crédit, lettres type, procédures contentieux)</p> <p>Attaché administratif et financier : Élaboration et analyse du Reporting Banque de France (BAFI, Ratios de Solvabilité 4008, Liquidité 4005, Grands Risques 4003...). Suivi et contrôle budgétaire (calcul du PNB, de la marge financière, du budget de fonctionnement). Mise place des outils de Reporting comptable.</p> <p>Chargé de clientèle (stagiaire) : Pendant les 6 premiers mois de la formation en alternance. Recherche de contacts (presse régionale, journaux d'annonces légales). Téléprospection. Montage des dossiers de crédit. Rendez-vous commerciaux.</p>
<p>Réalisation et Maintenance de Sites Internet de Gestion de Contenu</p>	

	<p>comptabilite-libre.dogma.fr – site de partage et d'échange sur les normes comptables IAS, BALE 2, normes françaises Gestion des utilisateurs (plus de 2000), Forum, Gestion de téléchargement, Articles et News.</p> <p>ai.dogma.fr – site d'offres et demandes de missions pour freelances.</p> <p>dogma.fr – présentation du <u>réseau freelance</u> dogma.fr. En cours d'intégration : site spécialisé dans la banque et la finance : bibliothèque en ligne, glossaire, téléchargement, forum, syndication de news...</p>
Revue de Presse	
2007	Le 7juillet 2007 dans Le figaro : il conseille les banques...
Diplômes et Formations professionnelles	
2003	Spécialisation Financière (alternance et formations professionnelles)
	Normes IAS - Plan de formation interne de la Société Générale
1997	ITB (Institut de Techniques Bancaires) - Centre de formation de la profession bancaire Lyon
1996	Licence de sciences économiques - <u>Université Lumière Lyon II.</u>
1995	Réglementation et Comptabilité Bancaire Helvétique - Genève
	DACOBA - DU d'Action Commerciale Banque Assurance - <u>Université Lumière Lyon II.</u>
	Mathématiques Financières (Maîtrise Monnaie, Finance, Banque) - <u>Université Lumière Lyon II.</u>
1993	Cursus Général et scientifique
1992	DEUG Math Sup. Bio (1° année) - <u>Université C. Bernard Lyon I.</u>
	Baccalauréat série D (Sciences Mathématiques et de la Nature), Mention Bien - Lycée Colbert, Lyon.

[Télécharger au Format PDF](#)